



## تأثیر جهت گیری بازار بر بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی شرکت های صادراتی محصولات فولادی

علیرضا شرفخانی

دانشجوی کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی دانشگاه شاهد

محسن ناظم بکائی

هیات علمی گروه مدیریت دانشگاه شاهد

چکیده:

الصادرات نقش اساسی در توسعه و بهبود تمامی کشورها ایفا مینماید و آنچه منجر به بهبود عملکرد صادراتی می شود بهره گیری از علم بازار یابی است. این دانش به شرکت های صادر کننده توانایی یافتن بازار هدف و گسترش بازار را می دهد و در نهایت منجر به سود آوری برای شرکت میداد می شود. بدین منظور در این تحقیق تأثیر جهت گیری بازار بر بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی شرکت های صادراتی محصولات فولادی مورد بحث قرار گرفته است. جامعه آماری تحقیق ۹۱ شرکت صادراتی محصولات فولادی کشور می باشد که به دلیل محدود بودن جامعه، نمونه گیری انجام نشده و از روش سرشماری تمامی افراد جامعه مورد مطالعه قرار گرفتند. داده های تحقیق با استفاده از پرسشنامه های لیو و همکاران (۲۰۱۱) برای سنجش متغیر بین المللی شدن؛ لی و زو (۲۰۱۰) برای سنجش متغیر جهت گیری بازار؛ زو و همکاران (۲۰۰۹) برای سنجش متغیر مزیت رقابتی و مورمن و روس (۱۹۹۹) برای سنجش متغیر عملکرد بازاریابی گردآوری شدند. در ادامه با استفاده از مدل معادلات ساختاری روابط بین متغیرهای تحقیق بررسی شد. نتایج نشان می دهد که جهت گیری بازار تأثیر مثبت و معناداری بر مزیت رقابتی، بین المللی سازی و عملکرد بازاریابی دارد. مزیت رقابتی همچنین در بین المللی سازی و عملکرد بازاریابی تأثیر مثبت و معناداری دارد. این تحقیق همچنین نشان داد که مزیت رقابتی قادر است واسطه ای مثبت و معنادار از تأثیر جهت گیری بازار بر بین المللی و عملکرد بازاریابی داشته باشد.

**واژگان کلیدی:** جهت گیری بازار، عملکرد بازاریابی، مزیت رقابتی، بین المللی شدن

مقدمه

الصادرات، یکی از حیاتی ترین بخش های اقتصاد هر کشور است. صدور کالا و خدمات، مهمترین منبع تأمین درآمد ارزی کشور محسوب میشود که نبض اقتصاد زنده و فعال دنیا را در دست دارد(کریم پور و همکاران، ۱۳۹۱). در این شرایط، شرکت ها از راه های مختلف می کوشند تا کالاها و خدمات خود را در سرتاسر دنیا به فروش برسانند و سود خود را به حداقل و بیشینه برسانند. شرکتها با صادرات، میتوانند با کمترین درگیری در فعالیت های محلی محصول خود را در بازارهای خارجی عرضه کنند (Morgan, and Strong ، ۲۰۰۳). در طول چهار دهه اخیر تحقیقات زیادی در مورد عملکرد صادراتی صورت گرفته است ولی با وجود تمامی تلاش ها عدم توافق در مفهوم سازی و عملی سازی این مفهوم وجود دارد. عملکرد صادراتی نتایج فعالیت های یک شرکت در بازارهای صادراتی است (Sousa, ۲۰۰۵). از طرفی افزایش تجارت، جهانی شدن محصولات و خدمات و نیز بین المللی شدن شرکتها بر اهمیت مداوم عملکرد شرکتها صادراتی تاکید می ورزد. با توجه به اهمیت این موضوع عملکرد صادراتی، در کشورهای مختلف تحقیقات متفاوتی در زمینه شناسایی عوامل مؤثر بر عملکرد صادراتی در صنایع مختلف انجام شده است؛ در هر کدام از این تحقیقات، متغیرهایی مدنظر بوده اند که بنا به نظر محقق، بطور مستقیم و یا غیرمستقیم بر عملکرد صادراتی مؤثر بوده اند. تعداد متغیرهای بررسی شده تا حدودی گسترده بوده اند (Shoham and Kropp, ۲۰۰۵). جهت گیری بازار در دو دهه اخیر به یک موضوع مورد علاقه و مورد توجه محققین تبدیل شده است (قرچه و همکاران، ۱۳۹۲). این علاقه هم در بین صاحب نظران و هم در بازاریابی نیز به نوبه خود اساس موفقیت استراتژی شرکتها است. همچنین جهت گیری بازار پایه و اساس مزیت رقابتی پایدار محسوب شده و عملکرد شرکت را افزایش خواهد داد. امروزه سازمان ها برای دستیابی به مزیت رقابتی بایستی در ابعاد گوناگون به سوی سرآمدشدن و برتری حرکت کنند. مزیت رقابتی منجر به این می شود که مدیران سازمان ها موقعیت رقبای خود را ارزیابی کنند و در گام های مختلف واکنش های کافی را نشان دهند (سودبخش و سلطانی، ۱۳۹۷: ۲). درنتیجه مدیران سازمان ها باید بدانند و درک کنند که چه چیزی می تواند بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی را تحت تاثیر قرار دهد.

مطالعات بسیاری نشان داده اند که جهت گیری بازار تاثیر مثبت و معناداری بر مزیت رقابتی و بین المللی شدن دارد علاوه بر این، مطالعاتی وجود دارد که نشان می دهد جهت گیری بازار تاثیر مثبت و معناداری بر مزیت رقابتی و عملکرد بازاریابی دارد (Usvita, Pardi و همکاران، ۲۰۱۴). برخی از محققان دریافتند که مزیت رقابتی می تواند عامل مداخله بر تأثیر جهت گیری بازار بر بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی باشد (ساری و همکاران، ۲۰۱۶؛ Zhou و همکاران، ۲۰۰۹). با این حال، محققانی نیز اعلام کرده اند که مزیت رقابتی نمی تواند بین مؤثر بودن جهت گیری بازار بر عملکرد بین المللی شدن و بازاریابی اختلاف ایجاد کند (Lengler, ۲۰۱۳؛ جاوالگی و همکاران، ۲۰۱۱). از این رو پژوهش قصد آن است دارد بررسی نماید که "تا چه میزان جهت گیری بازار بر عوامل بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی تاثیر می گذارد و مزیت رقابتی به عنوان متغیر میانجی تا چه میزان در این رابطه تاثیر گذار است.

مبانی تحقیق

عملکرد بازاریابی

سیستم های عملکرد بازاریابی را، با توجه به نتایج تلاشهای بازاریابی (کلارک و همکاران، ۲۰۰۶) و ورودیهایی را برای تصمیم گیری و برنامه ریزی برای آینده (مورگان و همکاران، ۲۰۰۲) فراهم می آورند. در طی دهه های گذشته، سیستمهای ارزیابی عملکرد بازاریابی به طور درخور توجه می توسعه یافته اند. یکی از تلاشهای اولیه توسعه مفهوم ممیزی جامع بازاریابی، با توجه به سلامت فعالیت های بازاریابی سازمان، بود (شاکمن، ۱۹۵۹) که مطابق با ممیزی های مالی در حسابداری بود. در سالهای دهه ۱۹۶۰، به طور موازی، مفهوم ممیزی بازاریابی و مفهوم تجزیه و تحلیل بهره وری بازاریابی (سوین، ۱۹۶۵) که بر کارایی فعالیت های بازاریابی



تمرکز داشت، توسعه یافت و بدان توجه شد. به طور سنتی، تجزیه و تحلیل بهره وری بازاریابی (از دیدگاه کارایی) و مفهوم ممیزی بازاریابی (از دیدگاه اثربخشی) رویکردهای غالب بر ارزیابی عملکرد بازاریابی اند، اما هیچ کدام از این دو رویکرد، به دلیل محدودیت‌های اجرایی و مفهومی، چارچوبی کامل برای ارزیابی یکپارچه فراهم نمی‌کنند (مورگان و همکاران، ۲۰۰۲). اصطلاح "عملکرد بازاریابی" به عنوان یک ساختار عملکرد کلی استفاده می‌شود و جنبه‌های مالی و بازار را مورد بررسی قرار می‌دهد. عملکرد مالی به عنوان ادغام سود و بازده سرمایه تعریف می‌شود در حالی که گفته می‌شود عملکرد بازار سهم بازار و حجم فروش است. عملکرد بازاریابی مبتنی بر اهداف شرکت است که معمولاً جریان نقدینگی یا سود را درگیر می‌کند. نتیجه بازاریابی باید با اهداف شرکت مرتبط مقایسه شود. این اهداف شامل مشتریان، مشتریان نهایی، برنده و رقابت می‌شود. اثربخشی بازاریابی که فقط در محیط افزایش می‌یابد با اهداف تعیین می‌شود (ملک اخلاق و همکاران، ۲۰۱۲).

### جهت گیری بازار

تعريف بازارگرایی صادرات از کوهی و جاورسکی گرفته شده است: "بازارگرایی ایجاد هوشمندی در سراسر سازمان در ارتباط با نیازهای فعلی و آتی مشتری، نشر هوشمندی در بین بخش‌های سازمان و پاسخگویی سراسری به آن هوشمندی است" (محمدیان و همکاران، ۱۳۹۲). جهت گیری بازار عبارت است از ایجاد اطلاعات حاصل از بازار در کل سازمان دربارهٔ نیازهای جاری و آیندهٔ مشتریان، توسعه و انتقال این اطلاعات و استعداد در سراسر سازمان و پاسخگویی به آن در تمام سطوح سازمان است. جهت گیری بازار شامل مجموعه‌ای از باورها و اعتقادات است که مشتریان را در مرکز توجه قرار میدهد تا سود آوری بلند مدت شرکت را فراهم سازد. البته این به معنی توجه نداشتن به سایر ذی نفعان مانند مالکان، مدیران و کارکنان نیست (Deshpande، ۱۹۹۳). جهت گیری بازار به مجموعه‌ای از فعالیت‌های اطلاق می‌شود که توسط سازمانها به منظور نظرارت دائم و واکنش به تغییرات بازار از قبیل تمایلات مشتری، رشد سریعتر تکنولوژی و رشد محیط رقابتی، توسعه می‌یابد. این مفهوم از جهت گیری بازار به نوبه خود اعتقاد دارد که نکته کلیدی در دستیابی به اهداف سازمان مانند دستیابی به سهم بازار، رشد فروش و افزایش سود دهی بستگی به تعیین خواسته‌ها و نیازهای بازار مورد نظر و تحويل و ارائه این نیازها به طرزی مؤثرتر و پر بازده تر از سایر رقبا دارد (Agarwal، ۲۰۰۳). از نظر اسلیتر و نارور، جهت گیری بازار از سه عنصر تشکیل شده است:

- مشتری گرایی
- رقابت گرایی (رقیب گرایی)
- هماهنگی بین بخشی

### مزیت رقابتی

مفهوم مزیت رقابتی، یکی از مفاهیم مهم در حوزه راهبردی است که ابتدا با عنوان راهبرد رقابتی و سپس با عنوان مزیت رقابتی به آن پرداخته شده است. از یک دیدگاه راهبردی، کلید موفقیت کسب و کار، ایجاد مزیت رقابتی منحصر به فرد است که برای مشتریان، ارزش ایجاد کند و کمی برداری و تقلید از آن برای رقبا دشوار باشد. شرکت‌ها با توسعه شایستگی‌های محوری خود به مزیت رقابتی دست می‌یابند. شایستگی‌های محوری، مجموعه‌ای از توانایی‌های منحصر به فرد است که هر شرکت در زمینه‌های کلیدی شامل کیفیت برتر، خدمات به مشتری، نوآوری، گروه سازی، انعطاف پذیری، پاسخگویی به مشتریان و غیره است که به هسته اصلی مزیت رقابتی شرکت تبدیل می‌شود (سیف‌اللهی و همکاران، ۱۳۹۸: ۲۱). مزیت رقابتی به عنوان ظرفیت یک تجارت برای ارائه مزایای خارق العاده در یک صنعت رقابتی است که توسط رقبا ارائه نشود. مزیت رقابتی کوتاه مدت است زیرا رقبا تمايل به تقلید از نقاط

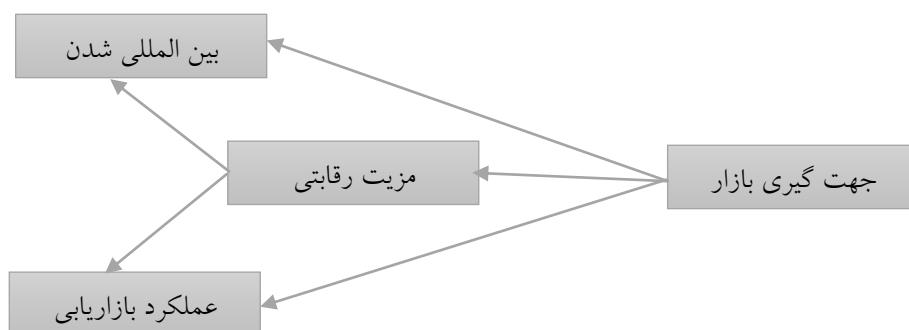
قوت یک شرکت با هدف تضعیف مزیت رقابتی آن دارند. برای ادامهبقاء سازمان باید مزیت رقابتی پایدار باشد (AlQershi, ۲۰۱۹). مزیت رقابتی دارای چندین بعد می باشد: کیفیت، نوآوری، پاسخگویی به مشترین و نوآوری.

### بین المللی شدن

بین المللی شدن یکی از روش هایی است که از طریق آن شرکت ها می توانند با فعالیت در بازار بین المللی، از مزایای آن برخوردار شوند. کمترین منفعتی که بین المللی شدن برای شرکت ها و کشورها دارد، انتقال فناوری نوین بین مرزهاست. بین المللی شدن بازتاب منافع کشور مبدأ و اشتیاق تصمیم گیرندگان (کارآفرینان) برای فعالیت بر مبنای فرصت های موجود در بازارهای خارجی است (امینی و فتاحی، ۱۳۹۷). بین المللی شدن به عنوان یک فرایند چند مرحله ای تعریف می شود که در آن سازمان ها تلاش های رو به رشدی را برای تقویت مشارکت در بازار انجام می دهند و به تدریج تعهدات خود را از مصرف کنندگان خارجی دریافت می کنند (Ngoc Huynh و همکاران، ۲۰۱۸). بین المللی شدن به عنوان روند افزایش مشارکت در عملیات بین المللی تعریف شده است (Kim, ۲۰۱۷). گسترش مرزهای کسب وکار و فعالیت آن در بازار خارجی که با عنوان بین المللی شدن از آن یاد می گردد، یکی از مهم ترین راه های رسیدن به موفقیت برای کسب وکار ها می باشد. از این رو روند بین المللی شدن در دهه گذشته تقویت شده که علت آن، رشد جهانی شدن، اینترنت و نوآوری های ارتباطی است (امینی و فتاحی، ۱۳۹۷). دو روش برای روند بین المللی شدن بنگاه ها وجود دارد (انگوک هوین و همکاران، ۲۰۱۸). در یک روش با شروع صادرات به یک کشور خارجی یا ایجاد کانال های صادراتی، می توان محصولات و خدمات بنگاه ها را به بازارهای خارجی فروخت. در روش دیگر شروع به گسترش شروع به فعالیت های خود در خارج از کشور می کنند.

در کل به منظور افزایش عملکرد شرکت های فولادی در عرصه بین المللی عوامل مختلفی تاثیر گذار هستند. بازرگانان جهت تأثیرگذاری در بازارهای بین المللی سازی، باید به جهت گیری بازار و مزیت های رقابتی توجه نمایند. از این رو این مطالعه قصد دارد تأثیر جهت گیری بازار بر عملکرد بازاریابی و بین المللی سازی را با توجه به نقش مزیت رقابتی را با توجه به نتایج مطالعات گذشته آزمون کند.

### مدل پیشنهادی پژوهش



شکل ۱: مدل مفهومی تحقیق (منبع: یونیاری و همکاران، ۲۰۱۸)

مطالعاتی در گذشته توسط محققین داخلی و خارجی صورت گرفته است که در جدول ۱ به صورت خلاصه به چندین مورد از انها اشاره می شود

# چهارمین کنفرانس بین المللی مطالعات نوین مدیریت و حسابداری در ایران

## ۱۳۹۹ تیر ۳۱

جدول ۱: بررسی پیشنهادهای پژوهش

سود بخش و سلطانی (۱۳۹۷)	نقش واسطه‌ای قابلیت بازاریابی و مزایای گذارد و هم رقابتی در رابطه با جهت گیری بازار و عملکرد صادراتی سازمان تاثیر می‌گذارد.
باقری و همکاران (۱۳۹۷)	توسعه مزیت رقابتی منتج از تأثیرات مثبت ابعاد جهت گیری بازار داخلی و خارجی، به شرکت‌های صنعتی کوچک و متوسط در راستای بهبود عملکرد سازمانی کمک می‌کند.
یوسف زاده (۱۳۹۶)	تأثیر نشان داد میانجی گری قابلیت‌های بازاریابی در رابطه مزیت رقابتی و جهت گیری بازار با عملکرد کسب و کار، با تأکید بر نقش قابلیت‌های بازاریابی و جهت گیری بازار بر عملکرد کسب و کار، و اثر مستقیم مزیت رقابتی و قابلیت‌های بازاریابی از نظر آماری معنادار بود.
هرمان <sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۸)	جهت گیری بازار تأثیر مثبت و معناداری بر مزیت رقابتی دارد؛ همچنین نوآوری محصول تأثیر مثبت و قابل توجهی بر مزیت رقابتی داشت. جهت گیری بازار و نوآوری محصول تأثیر مثبت و قابل توجهی بر مزیت رقابتی دارد.
آپریزال <sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۶)	جهت گیری بازار، رفتار مصرف کنندگان را تحت تأثیر قرار می‌دهد. جهت گیری بازار، به طور مستقیم و غیر مستقیم عملکرد کسب و کار را تحت تأثیر قرار می‌دهد، مزیت رقابتی به طور مستقیم و غیر مستقیم بر عملکرد تجاری تأثیر می‌گذارد.

### روش تحقیق

تحقیق حاضر از نگاه هدف تحقیق، کاربردی است. برای بررسی توزیع ویژگی‌های یک جامعه آماری روش تحقیق پیمایشی به کار می‌رود. جامعه آماری پژوهش حاضر مدیران بازاریابی شرکت‌های صادراتی محصولات فولادی به تعداد ۵۹ شرکت است. به علت کم بودن حجم جامعه آماری و کامل بودن پژوهش از روش سر شماری استفاده شده و تمامی ۵۹ شرکت فعال در صادرات محصولات فولادی به عنوان جامعه آماری این پژوهش انتخاب شده است. در پژوهش حاضر ایزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه می‌باشد. پرسشنامه استفاده شده در این تحقیق تلفیقی از پرسشنامه پژوهش‌های لیو و همکاران (۲۰۱۱) برای سنجش متغیر بین المللی شدن، لی و ژو (۲۰۱۰) برای سنجش متغیر جهت گیری بازار؛ ژو و همکاران (۲۰۰۹) برای سنجش متغیر مزیت رقابتی و مورمن و روست (۱۹۹۹) برای سنجش متغیر عملکرد بازاریابی می‌باشد.

جدول ۲: خلاصه آمار جمعیت شناختی (منبع: داده‌های پژوهش)

جنسیت	زن	مرد	۱۳.۶
	دیپلم		۸۶.۴
	فوق دیپلم		۳.۶
	لیسانس		۵.۱
تحصیلات	فوق لیسانس و بالاتر		۳۹
		۵۲.۶	

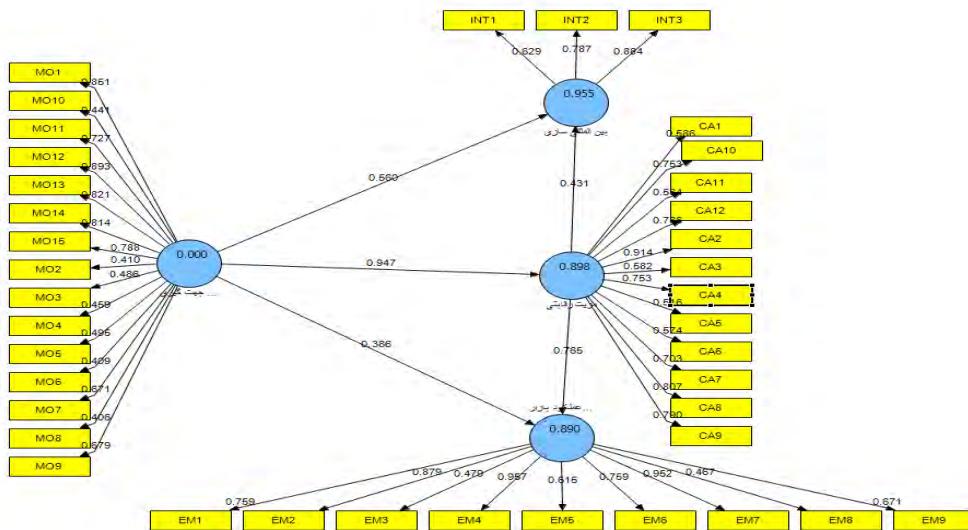
<sup>1</sup> Herman  
<sup>2</sup> Aprizal

به منظور بررسی پایابی پرسشنامه مورد استفاده در این پژوهش از آلفای کرونباخ استفاده شد مقدار الفا برای متغیر جهت گیری بازار  $0.898$ ، برای مزیت رقابتی  $0.906$ ، برای متغیر عملکرد بازاریابی  $0.892$  و برای متغیر بین المللی شدن  $0.755$  می باشد. روایی در این تحقیق بر اساس نظرات اساتید دانشگاه شاهد به تایید رسیده است. و به همین جهت با اطمینان می توان ادعا نمود که تحقیق حاضر از روایی و پایابی مناسب برخوردار است. به منظور بررسی نرمال بودن داده ها نیز از چولگی و کشیدگی استفاده شده است.

جدول ۳: چولگی و کشیدگی متغیرهای پژوهش (منبع: داده های پژوهش)

بین المللی شدن	جهت گیری بازار	مزیت رقابتی	عملکرد بازاریابی	
۰.۰۶۳	۰.۲۸۷	۰.۸۲۳	۰.۳۳۷	چولگی
۰.۳۱	۰.۳۱	۰.۳۱	۰.۳۱	خطای استاندارد چولگی
-۱.۱۷۴	-۰.۹۸۶	۰.۲۸۷	-۱.۳۱۰	کشیدگی
۰.۶۱۳	۰.۶۱۳	۰.۶۱۳	۰.۶۱۳	خطای استاندارد کشیدگی

مقدار چولگی مشاهده شده برای متغیر جهت گیری بازار برابر  $0.287$  است و در بازه  $(2, -2)$  قرار دارد. یعنی از لحاظ کجی متغیر جهت گیری بازار نرمال بوده و توزیع آن متقارن است. مقدار کشیدگی آن  $-0.986$  است و در بازه  $(-2, 2)$  قرار دارد. این نشان می دهد توزیع متغیر از کشیدگی نرمال برخوردار است. دیگر متغیرها نیز چولگی و کشیدگی آن ها در بازه  $(-2, 2)$  قرار دارند و این نشان از نرمال بودن داده های پژوهش می دهد. این مطالعه در کل به بررسی ۷ فرضیه میپردازد. داده های جمع آوری شده با استفاده از مدل معادلات ساختاری Smart PLS مورد تحلیل قرار گرفت.



#### آزمون فرضیه های پژوهش

H1 : جهت گیری بازار بر مزیت رقابتی در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر دارد.  
با توجه به نتایج تجزیه و تحلیل داده های پژوهش می توان گفت که جهت گیری بازار با ضریب مسیر  $0.947$  و آماره  $29.617$  مثبت و معناداری بر مزیت رقابتی دارد. در نتیجه فرضیه فرعی اول تحقیق تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش هرمان و همکاران (۲۰۱۸)، قبله زاده و حسینی پور (۱۳۹۶)، سودبخش و سلطانی (۱۳۹۷) همخوانی دارد.



H2: جهت گیری بازار بر بین المللی شدن در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر دارد.

با توجه به نتایج تجزیه و تحلیل داده های پژوهش می توان گفت که جهت گیری بازار با ضریب مسیر ۰.۶۶۰ و آماره ۴.۹۶۴ تأثیر مثبت و معناداری بر بین المللی شدن دارد. در نتیجه فرضیه فرعی دوم تحقیق تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸) همخوانی دارد.

H3: جهت گیری بازار بر عملکرد بازاریابی در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر دارد.

با توجه به نتایج تجزیه و تحلیل داده های پژوهش می توان گفت که جهت گیری بازار با ضریب مسیر ۰.۳۸۶ و آماره ۱.۹۹۸ تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد بازاریابی دارد. در نتیجه فرضیه فرعی سوم تحقیق نیز تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸)، آپریزال و همکاران (۲۰۱۶)، پورتری و همکاران (۲۰۱۶) همخوانی دارد.

H4: مزیت رقابتی بر بین المللی شدن در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر دارد.

با توجه به نتایج تجزیه و تحلیل داده های پژوهش می توان گفت که مزیت رقابتی با ضریب مسیر ۰.۴۳۱ و آماره ۳.۸۸۲ تأثیر مثبت و معناداری بر بین المللی شدن دارد. در نتیجه فرضیه فرعی چهارم تحقیق نیز تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸) همخوانی دارد.

H5: مزیت رقابتی بر عملکرد بازاریابی در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر دارد.

با توجه به نتایج تجزیه و تحلیل داده های پژوهش می توان گفت که مزیت رقابتی با ضریب مسیر ۰.۷۶۵ و آماره ۴.۷۱۴ تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد بازاریابی دارد. در نتیجه فرضیه فرعی پنجم تحقیق نیز تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸)، نورمالا و همکاران (۲۰۱۷)، خلچ امیرحسینی (۱۳۹۴) همخوانی دارد.

H6: مزیت رقابتی بر رابطه بین جهت گیری بازار و عملکرد بازاریابی در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر مثبتی دارد.

در آزمون سوبول، یک مقدار Z-value از طریق فرمول زیر بدست می آید که در صورت بیشتر شدن این مقدار از ۱.۹۶ می توان در سطح ۹۵ درصد معنادار بودن تأثیر میانجی یک متغیر را تأیید نمود.

$$z-value = \frac{a \times b}{\sqrt{(b^2 \times sa^2) + (a^2 \times sb^2) + (sa^2 \times sb^2)}}$$

با توجه به نتایج حاصل از آزمون سوبول، با Z-value ۳.۸۲ نقش میانجی مزیت رقابتی بر رابطه بین جهت گیری بازار و عملکرد بازاریابی تأیید می گردد. در نتیجه فرضیه فرعی ششم تحقیق نیز تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸) همخوانی دارد.

H7: مزیت رقابتی بر رابطه بین جهت گیری بازار و بین المللی شدن در شرکت های صادراتی محصولات فولادی تأثیر مثبتی دارد.

با توجه به نتایج حاصل از آزمون سوبول، با Z-value ۲.۵۲ نقش میانجی مزیت رقابتی بر رابطه بین جهت گیری بازار و بین المللی شدن تأیید می گردد. در نتیجه فرضیه فرعی هفتم تحقیق نیز تأیید می گردد. نتایج این فرضیه با پژوهش یونیاری و همکاران (۲۰۱۸) همخوانی دارد.

## یافته ها

جهت گیری بازار و تأثیر آن بر عملکرد بازاریابی از جمله مباحث مهم و محوری در مدیریت بازار و مشتری است. با توجه به اهمیت دادن روزافزون محققان به بازاریابی، هنوز نیاز به بررسی این موضوع است که چگونه سازمان ها می توانند به وسیله مزیت رقابتی، در



عرصه بین الملل پیشرفت داشته باشند. تحقیقات کمی در طی یک مطالعه گزارش شده است. امروزه سازمان ها با توجه به رقابت جهانی، تغییرات مستمر و سریع بازار و نیز گسترش تنوع در محصولات در محیط غیر قابل پیش بینی سعی در بهتر نمودن شرایط سازمان در عرصه بین الملل دارند. در چنین شرایطی جهت گیری بازار یکی از عوامل مؤثر در موفقیت هر سازمان می باشد از این رو تقویت مزیت رقابتی می تواند سازمان را در این امر یاری کند. بنابراین بایستی به تقویت مزایای رقابتی سازمان پرداخت که باعث شود سازمان در بین المللی شدن و نیز عملکرد بازاریابی موفق باشد. از این رو بررسی عوامل موثر بر بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی مهم و ضروری شمرده شده است. این پژوهش بیان کننده اثر مثبت جهت گیری بازار بر عملکرد بازاریابی و بین المللی شدن می باشد. همچنین نقش متغیر جهت گیری بازار را با نقش میانجی مزیت رقابتی بر بین المللی شدن و عملکرد بازاریابی مثبت دانسته است. که مدیران سازمان می توانند از نتایج این تحقیق به منظور افزایش عملکرد بازاریابی و نیز تسهیل در مسیر بین المللی شدن از طریق مزیت رقابتی استفاده کنند. یافته های کلی این پژوهش پیامدهای متعددی برای مدیران در زمینه بازاریابی دارد. نتایج حاکی از آن است که مدیران به منظور بین المللی شدن و همسو کردن ارزش های سازمان با جوامع بین المللی باید تلاش کنند تا از مزیت رقابتی استفاده کنند. در راستای نتیجه های اخذ شده توصیه میگردد:

- مدیریت از توانایی خود در در استفاده از ابزارهای اطلاعاتی برای درک مزایا و معایب رقبا استفاده کند. همچنین امکان پاسخگویی دقیق به تغییرات رقبا را در سازمان خود ایجاد کند.
- مدیریت سازمان جلسات رسمی و غیر رسمی را به منظور هماهنگی داخلی تشکیل دهد تا قدرت شرکت در زمینه بازارگرایی تقویت گردد.
- نیازهای مشتریان را با توجه به فرهنگ هر کشور شناسایی کرده و بر اساس آن پاسخ دهند.
- داده ها به روز شوند و اطلاعات دقیق و جامعی از نیازها و نیز رقبا ارائه دهند تا بدین طریق بتوان مزیت رقابتی موثر ایجاد کرد.
- سازمان تخصص داشته باشد و کالاهایی را که در آن یک مزیت مطلق زمانی وجود دارد که کشور بتواند کالایی را با هزینه کمتر برای هر واحد تولیدی نسبت به شرکای تجاری خود تولید کند.
- تمرکز بر ایجاد یک محصول جدید با قابلیت های همسو با نیازهای مشتریان بتواند عملکرد بازاریابی را بهبود بخشد.
- نیازهای مشتریان خارج از کشور به خوبی و بسیار دقیق شناسایی شود و در ادامه با تخصیص منابع مناسب، سعی در تقویت مشتری مداری کرده و مشتریان جدیدی را جذب و مشتریان فعلی را حفظ کنیم تا روند بین المللی شدن پیشرفت داشته باشد.

## منابع

- امینی، علیرضا؛ فتاحی، حمیدرضا. (۱۳۹۷). طراحی الگوی بین المللی سازی بنگاه های کوچک و متوسط در شرکت های دانش بنیان مبتنی بر نانو. *فصلنامه مدیریت بازرگانی*، ۱۰(۳)، ۵۸۳-۶۰۲.
- سیف اللهم، ناصر؛ حاضری، هائف؛ آسوده، علی. (۱۳۹۸). بررسی تاثیر مدیریت دانش و نوآوری فناورانه بر خلق مزیت رقابتی (نمونه پژوهش: شرکتهای تولیدی پارس خزر و پارس شهاب). *مدیریت راهبردی دانش سازمانی*، ۵، ۱۲-۵۳.
- فرقچه، م. کریمی علویچه، م. ر. و اکبری نژاد، م. س. (۱۳۹۲). تاثیر بازارگرایی و ارتباطات تجاری بر عملکرد صادراتی (مورد مطالعه صنایع دستی استان تهران). *فصلنامه علمی-پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین*، ۴(۴)، ۷۶-۵۹.
- کرمپور، ع. شریفی، ک. و صفابخش، ش. (۱۳۹۱) ارائه مدلی برای ارزیابی تأثیر اجزای رویکرد مبتنی بر منابع بر عملکرد صادراتی براساس استراتژی رهبری هزینه در صنعت کانی غیرفلزی، "نشریه علمی-پژوهشی مدیریت بازرگانی،



ملک اخلاق، اسماعیل؛ ابراهیم پور، مصطفی؛ نوروزی وردپشتی، زهره. (۱۳۹۵). راهبردهای بازارگانی، ۲۳ (۷)، ۵۷-۷۴.

- Agarwal, S. Erramilli, M. K. and Dev, C.S. (2003), "Market orientation and performance in service firms: role of innovation," *Journal of Services Marketing*, 7 (1), pp 68-82.
- AlQershi, N. A. (2019). Innovation Capabilities as a Source of Inspiration: Towards a Sustainable Competitive Advantage in Yemeni Manufacturing Industry. *International Journal of Knowledge Management and Practices*, 7 (1), 1-5.
- Clark, B. H., Abela, A. V., & Ambler, T. (2006). An information processing model of marketing performance measurement. *Journal of Marketing Theory and Practice*, 14(3): 191-208.
- Deshpande, R. Farley, J. U. and Webster, F. E. (1993), "Corporate Culture, customer orientation, and innovativeness in Japanese firms: a quadrad analysis," *The Journal of Marketing*, 57, pp 23-37.
- Hunt, S. D. and Morgan, R. M. (1995), "The Comparative Advantage Theory of Competition," *Journal of Marketing*, 59 (2), pp 1-15.
- Kim, K. S. (2017). Factors Affecting the Internationalization of Small and Medium-sized Enterprises in South Korea: Entrepreneurial Orientation, Human Capital and Technological Capabilities. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 7 (5), 371-379.
- Morgan, N. A., Clark, H. B. & Gooner, R. (2002). Marketing productivity, marketing audits, and systems for marketing performance assessment. *Jornal of Business Research*, 55: 363-75.
- Morgan, R. E. and Strong, C. A. (2003) . "Business performance and dimensions of strategic orientation," *Journal of Business Research*, 56 (3), pp 163-176.
- Sevin, C. H. (1965). *Marketing Productivity Analysis*. New York: McGraw-Hill. Shuchman, A. (1959). The marketing audit: Its nature, purposes, and problems. In Newgarden, A. and Bailey, E. R. (Eds.), *Analyzing and Improving Marketing Performance: Marketing Audits in Theory and Practice*, Vol. 31, American Management Association, New York.
- Shoham, A. Rose, G. M. and Kropp, F. (2005), " Market orientation and performance: a meta-analysis," *Marketing Intelligence and Planning*, 23 (5), pp 435-454
- Sousa, C. M. P. (2005). "Export performance measurement: A evaluation of the empirical research in the iterature," *Academy of Marketing Science Review*, available: <http://www.amsreview.org>.